

TARKASTUSVIRASTON KOULUTUS- JA KEHITTÄMISOHJELMA 09/2014–12/2015



1 Johdanto.....	1
2 Toiminnan kehittäminen.....	1
2.1 Toteutettavat kehittämishankkeet.....	1
2.2 Muu kehittämistoiminta.....	1
2.3 Kehittämishankkeiden resursointi.....	2
3 Osaamisen kehittäminen.....	2
3.1 Pro-valmennukset.....	3
3.2 Erityiskoulutukset.....	3
3.3 Syventävä sisäinen koulutus.....	3
3.4 Ulkoinen täydennyskoulutus.....	4
4 Tarkastuslautakunnalle järjestettävä koulutus.....	6
5 Ohjelman toteutumisen seuranta.....	7



1

Johdanto

Koulutus- ja kehittämisohjelma on viraston strategian toteuttamisen työväline lyhyellä aikavälillä. Johtoryhmä kokoaa ohjelmaan strategian toteuttamiseen tähtäävät toimintavuoden kehittämistoimenpiteet sekä osaamisen kehittämiseen tähtäävät koulutukset. Ohjelmaan voidaan tarpeen vaatiessa ottaa uusia hankkeita ja koulutuksia kesken toimintavuoden, mikäli se resurssien ja aikataulujen puolesta on mahdollista.

Ohjelma on laadittu yhteistyössä henkilöstön kanssa ja siinä otetaan huomioon viraston, henkilöstön, tarkastuslautakunnan ja tilintarkastajan näkökulmat. Ohjelma muodostetaan asiakastyytyväisyyskyselyjen, työhyvinvointikyselyn, koulutuskyselyn, osaamiskartoituksen ja henkilökohtaisten tulos- ja kehityskeskustelujen pohjalta. Lähtökohtana ovat viraston visio ja strategia. Lisäksi otetaan huomioon toimintaympäristön muutokset.

Kokonaisvastuu ohjelman toteuttamisesta on viraston johtoryhmällä.

2

Toiminnan kehittäminen

Kehittämisohjelmaan vastuutahoksi merkitty vastaa asianomaisen kehittämiskohteen toteuttamisesta ja raportoi siitä johtoryhmälle väli- ja loppuraporttein.

2.1

Toteutettavat kehittämishankkeet

ASIAKKAAT JA VAIKUTTAVUUS

Kehittämishanke	Aika, kk/v	Vastuuhenkilö/-taho	Työryhmä
Erillisraportoinnin käytännöt ja sisältö muissa suurissa kaupungeissa	12/2014	Terävä	Kähkönen Tiili

PROSESSIT JA TUOTTEET

Kehittämishanke	Aika, kk/v	Vastuuhenkilö/-taho	Työryhmä
Tilintarkastus			



Työpapereiden sähköinen arkistointi: dokumentinhallinta	12/2015	Niska-aro	Ahlqvist Hynninen Jäske Terävä
ACL:n käyttö ja hyödyntäminen	5/2016	Niska-aro	Bosisio-Hillberg Hynninen Kaito

Arviointi			
Valtuuston odotusten kartoittaminen	02/2015	Terävä	Ahlqvist Jäske Kähkönen Palomäki
Suurten kaupunkien tarkastuslautakuntia koskeva valtuustokysely	02/2015	Terävä	Arvi-ryhmän kokous tiistaina 21.10.

Tukipalvelut			
Tilankäytön tehostaminen	12/2015	Hakanpää	Jaakkola Lamminpää

TALOUS

Kehittämishanke	Aika, kk/vv	Vastuu- henkilö/-taho	Työryhmä
Tarkastustoimen meno- ja volyymivertailut	03/2015	Hakanpää	Lamminpää

2.2

Muu kehittämistoiminta

Toimintavuoden aikana päivitetään syksyllä 2014 työhyvinvoinnin toimintaohjelma ja tuotekustannuslaskennan periaatteet sekä laaditaan viraston riskienhallinnan kuvaus. Vuoden 2015 aikana päivitetään tasa-arvosuunnitelma ja tietoturvasuunnitelma sekä laaditaan virastolle uusi viestintäsuunnitelma.

Lisäksi toteutetaan kaupungin ja tytäryhteisöjen tilintarkastuksen laatu-kyselyt kaupungin johdolle, virastoille, liikelaitoksille ja konserniyhteisöille sekä tarkastajille elo-syyskuussa 2015.

2.3

Kehittämishankkeiden resursointi



Työn suunnittelussa kehittämishankkeiden toteuttamiseen on varattu yhteensä 140 työpäivää. Tarkastajille on varattu kehittämiseen 10 työpäivää.

3

Osaamisen kehittäminen

Tuloskortissa on kalenterivuodelle 2014 asetettu tavoitteeksi 10 koulutuspäivää per henkilö jakautuen tilintarkastukseen 4 päivää, arviointiin 2 päivää ja muuhun koulutukseen 4 päivää.

3.1

Pro-valmennukset

Virastossa järjestetään ainakin seuraavat Pro-valmennustilaisuudet:

PRO-VALMENNUKSET Aihe	Valmentaja	Aika
Ajankohtaista maanpuolustuskurssista	Arto Ahlqvist	Syksy 2014
Kunnallishallinnon ABC	Niilo Jaakkola	Syksy 2014
EMBA-valmennus	Timo Terävä	Kevät 2015
Lainsäädännön muutokset	Katja Bosisio-Hillberg	Kevät 2015
Tilintarkastuksen laatu, tarkastajien palaute	Marjo Niska-aro	Syksy 2015
Tarkastustointa koskevien kuntalain uusien säädösten soveltaminen	Pirjo Hakanpää	Syksy 2015

3.2

Erityiskoulutukset

Virasto järjestää ainakin seuraavat erityiskoulutustilaisuudet:

ERITYISKOULUTUS Aihe	Osallistujat	Kouluttaja	Aika
Tiiminjäsenten valmennuspäivä	Koko henkilökunta	Tommi Lindholm J_impact	16.9.2014
Hyvän kyselyn laatiminen	Koko henkilökunta	Seppo Laaksonen Helsingin yliopisto	27.10.2014 24.11.2014
Tutustuminen pohjoismaiseen tilintarkastus- ja arviointitoimintaan (Tanska)	Koko henkilökunta	BDO, Deloitte tai muu	kesäkuu 2015

3.3

Syventävä sisäinen koulutus



Syventävää koulutusta annetaan arvioinnissa, tilintarkastuksessa ja tietotekniikassa seuraavasti:

Arviointi

Arviointikoulutuksessa syvennetään arviointimenetelmien käyttöä.

- Uuden kuntalain arviointia koskevaan sisältöön liittyvä koulutus
- Kyselyjen laatiminen

Koulutus on tarkoitettu Arvi-ryhmän jäsenille.

Tilintarkastus

Tilintarkastuskoulutuksessa syvennetään tilintarkastusosaamista ja tarkastusmenetelmien käyttöä.

- Tilintarkastuksen ajankohtaispäivä (KPMG)
- Hallintolaki, julkisuuslaki ja tietosuoja (Kaupunginkanslia, oikeuspalvelut)
- Työpapereiden laatiminen ja niiden sisäinen auditointi (Tav)

Koulutus on tarkoitettu Tilta-ryhmän jäsenille.

Tietotekniikka

Jokainen hakeutuu tarpeelliseksi katsomaansa, ensisijaisesti Oiva Akatemian järjestämään tietotekniikkakoulutukseen.

3.4

Ulkoinen täydennyskoulutus

Seuraavat henkilöt ovat ilmoittaneet hakeutuvansa tai heitä on pyydetty osallistumaan alla mainittuun ulkoiseen täydennyskoulutukseen:

	Koulutusaihe	Perustelu	Järjestäjä
Ahlqvist Arto	Kuntatarkastajien kevät- ja syysopinopäivät	Ammattitaidon ylläpitäminen	Kuntatarkastajat ry
	JUTTA-seminaarit	Ammattitaidon ylläpitäminen	JHTT ry / VHT ry
	Aktiivinen omistajaohjaus	Ammattitaidon ylläpitäminen	EY
	Miten tulkitseen tasetta ja tuloslaskelmaa	Ammattitaidon ylläpitäminen	Yritysakatemia
Bosisio-Hillberg Katja	JHTT-koulutusohjelman jaksot	Ammattitaidon kehittäminen (JHTT-tutkinto)	Tampereen yliopisto
	Tilintarkastuskoulutus	Ammattitaidon ylläpitäminen	Kuntatarkastajat ry tms.



Taj 22.10.2014 § 9

Jory 20.10.2014

	Arviointikoulutus	Ammattitaidon kehittäminen	
Hakanpää Pirjo	JHTT-yhdistyksen koulutukset Tilintarkastussymposium Kuntien talous- ja rahoitusfoorumi	Ammattitaidon ylläpitäminen Ammattitaidon ylläpitäminen Ammattitaidon ylläpitäminen	JHTT-yhdistys Tampereen yliopisto Kuntaliitto ja FCG
Hynninen Harri	Tilintarkastuskoulutus Arviointikoulutus ICT-koulutus Esiintymistaitokoulutus	Ammattitaidon ylläpitäminen Ammattitaidon kehittäminen Ammattitaidon ylläpitäminen Ammattitaidon kehittäminen	
Jaakkola Niilo	Kunnallishallinnon ABC Kuntatarkastajien kevät- ja syys- opintopäivät Talous-/hallintokoulutukset Tietotekniikkakoulutus	Ammattitaidon kehittäminen Ammattitaidon kehittäminen Ammattitaidon ylläpitäminen Ammattitaidon kehittäminen	FCG Kuntatarkastajat ry Talpa, Oiva Akatemia Oiva Akatemia tms.
Jäske Petri	JHTT-koulutusohjelman jaksot Kuntatarkastajien kevät- ja syys- opintopäivät	Ammattitaidon kehittäminen (JHTT-tutkinto) Ammattitaidon ylläpitäminen	Tampereen yliopisto Kuntatarkastajat ry
Kaito Kirsi- Marie	Tilintarkastuskoulutus Kirjanpidon koulutus Kuntatarkastajien kevät- ja syys- opintopäivät	Ammattitaidon ylläpitäminen Ammattitaidon ylläpitäminen Ammattitaidon kehittäminen	Kuntatarkastajat Kuntatarkastajat ry
Kähkönen Liisa	Arviointiaiheiden mukaista koulutusta Kunnallistieteen päivät/ hallinnon tutkimuksen päivät, kaupunkitut- kimuksen päivät, sosiaali- ja ter- veystalouden päivät Tilintarkastuskoulutus	Arviointiaiheisiin perehtyminen Ammattitaidon kehittäminen Ammattitaidon kehittäminen	Kunnallistieteen yhdistys tms. Kuntatarkastajat ry
Lamminheimo Tuomas	Syventävä SAP-koulutus Kunnallishallinnon ABC Syventävä Excel-koulutus Tilintarkastuskoulutus	Ammattitaidon kehittäminen Ammattitaidon kehittäminen Ammattitaidon kehittäminen Ammattitaidon kehittäminen	FCG Oiva Akatemia
Lamminpää Vilma	JHTT-koulutus, 5. jakso Valtion taloushallinto ja tarkastustoiminta Pohjoismainen päällikköreviisori- konferenssi Controllerin tehtäviin liittyvät koulutukset Kuntatarkastajien kevät- ja syysopintopäivät	Ammattitaidon kehittäminen Toimintaympäristön tuntemuksen lisääminen Ammattitaidon ylläpitäminen Ammattitaidon kehittäminen	Tampereen yliopisto Norges Kommune- revisorforbund Oiva Akatemia tms. Kuntatarkastajat ry
Niska-aro Marjo	Kuntatarkastajat ry:n järjestämä ajankohtaiskoulutus	Ammattitaidon ylläpitäminen	Kuntatarkastajat ry



Taj 22.10.2014 § 9

Jory 20.10.2014

	JHTT-yhdistyksen järjestämä ajankohtaiskoulutus JUTTA 2014-seminaari	Ammattitaidon ylläpitäminen Ammattitaidon ylläpitäminen	JHTT-yhdistys JHTT ry / VHT ry
Palomäki Tarja	Arviointikoulutus Tilintarkastuskoulutus Kuntatarkastajien kevät- ja syysopintopäivät	Ammattitaidon ylläpitäminen Ammattitaidon ylläpitäminen Ammattitaidon ylläpitäminen	Kuntatarkastajat ry
Rinne Laura	Henkilöstöasioiden koulutus Työsuojeluasiat/ työturvallisuus Yleiset toimistotyön koulutukset Kuvankäsittelykoulutus	Ammattitaidon ylläpitäminen Ammattitaidon kehittäminen Ammattitaidon ylläpitäminen Ammattitaidon kehittäminen	Oiva Akatemia Oiva Akatemia Oiva Akatemia
Ritari Jari	Kuntatarkastajien kevät- ja syysopintopäivät Tilintarkastussymposium JUTTA-seminaarit Tarkastuslautakuntaa avustavan henkilöstön koulutuspäivät	Ammattitaidon ylläpitäminen Ammattitaidon ylläpitäminen Ammattitaidon ylläpitäminen Ammattitaidon ylläpitäminen	Kuntatarkastajat ry Tampereen yliopisto JHTT ry / VHT ry FCG
Roine Kari	HTM-päivät Kuntatarkastajien kevät- ja syysopintopäivät JUTTA-seminaarit Tilintarkastustekniikkaa ja tilinpäätöstä koskeva koulutus Arviointikoulutus	Ammattitaidon ylläpitäminen Ammattitaidon kehittäminen Ammattitaidon ylläpitäminen Ammattitaidon ylläpitäminen Ammattitaidon kehittäminen	HTM-yhdistys Kuntatarkastajat ry JHTT ry / VHT ry HTM-yhdistys tms.
Salo Anne	Tilintarkastuskoulutus Kunnallishallinnon ABC Kirjanpitoon liittyvä koulutus	Ammattitaidon kehittäminen Ammattitaidon kehittäminen Ammattitaidon kehittäminen	FCG
Terävä Timo	EMBA Kuntatarkastajien kevät- ja syysopintopäivät Ruotsinkielen kertauskurssi JUTTA-seminaari 2015 JHTT-yhdistyksen koulutuspäivät	Ammattitaidon kehittäminen Ammattitaidon kehittäminen Ammattitaidon kehittäminen Ammattitaidon ylläpitäminen Ammattitaidon ylläpitäminen	Aalto EE Kuntatarkastajat ry Ammattitaidon kehittäminen JHTT ry / VHT ry JHTT-yhdistys
Tiili Minna	Kuntatarkastajien kevät- ja syysopintopäivät Pohjoismainen päällikköreviisori-konferenssi Ovi-valmennus Kunnan talouden analysoiminen	Ammattitaidon ylläpitäminen Toimintaympäristön tuntemuksen lisääminen Ammattitaidon kehittäminen Ammattitaidon kehittäminen	Kuntatarkastajat ry Norges Kommune-revisorforbund Oiva Akatemia BDO Audiator tms.

4

Tarkastuslautakunnalle järjestettävä koulutus

Vuoden 2014 syksyllä lautakunnan jäsenille tarjotaan mahdollisuus osallistua PKS-tarkastuslautakuntien seminaariin 21.11.2014 ja järjes-



tetään koulutusta kuntalain kokonaisuudistuksesta ja sen vaikutuksista tarkastustoimeen.

Suurten kaupunkien tarkastuslautakunnille järjestetään Espoon ja Vantaan tarkastustointen toimesta Vantaalla 11.–12.2.2015 yhteinen seminaari, johon myös Helsingin tarkastuslautakunnan jäsenillä on mahdollisuus osallistua. Keväällä 2015 järjestetään tarkastuslautakunnan jäsenille tarvittaessa myös muuta lautakuntatyöskentelyyn liittyvää koulutusta.

5

Ohjelman toteutumisen seuranta

Koulutus- ja kehittämisohjelma toteuttaa osaamisen ja toiminnan kehittämissuunnitelmaa vuositason tasolla. Ohjelman tavoitteena on luoda mahdollisuudet laajemmille, johdon tarpeelliseksi näkemille kehittämishankkeille. Koulutus- ja kehittämisohjelman toteutumisesta opittua hyödynnetään seuraavaa toimintavuotta suunniteltaessa.

Kehittämissuunnitelman toteutumisen seuranta varten on laadittu erillinen lomake, jolla vastuuhenkilöt raportoivat johtoryhmälle. Kehittämisohjelman toteutumisesta laaditaan yhteenveto, jota tarkastellaan ja arvioidaan johtoryhmässä kaksi kertaa vuodessa.

Lähiesimiehet seuraavat koulutusten toteutumista alaistensa kohdalla. Koulutusten hyötyä ammattitaidon kehittämisessä seurataan myös jatkuvasti työn tuloksista. Koulutusohjelman toteutumista seurataan ja sen vaikutuksia osaamisen kehittämiseen arvioidaan sekä varsinaisessa tuulos- ja kehityskeskustelussa että välikeskustelussa.